

الجمهورية التونسية
وزارة المالية

ميزانية الدولة لسنة 2020

**مهمة تكنولوجيات الإتصال
و الإقتصاد الرقمي**

أكتوبر 2019

الفهرس

المحور الأول : التقديم العام

- 1- إستراتيجية المهمة.....1
- 2- تقديم برامج المهمة.....2
- 3- اطار النفقات متوسط المدى (2020-2022)
- 3-1- برمجة نفقات المهمة على المدى المتوسط حسب البرامج ومصادر التمويل.....4
- 3-2- برمجة نفقات المهمة على المدى المتوسط حسب الأقسام ومصادر التمويل.....5
- 4- توزيع نفقات المهمة لسنة 2020
- 4-1- توزيع نفقات المهمة حسب الأقسام.....6
- 4-2- توزيع نفقات المهمة حسب البرامج والأقسام و مصادر التمويل6
- 5- توزيع إعمادات المؤسسات الخاضعة وغير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية.....9
- 6- أعوان المهمة.....10
- 7- التحليل الإجمالي لنفقات المهمة لسنة 2020.....10

المحور الثاني : نفقات المهمة حسب البرامج

- 13- البرنامج عدد 1: التنمية الرقمية.....13
- 1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته.....13
- 2- أداء البرنامج.....14
- 2-1- الأهداف الإستراتيجية للبرنامج وتطور مؤشرات الأداء.....14
- 2-2- أنشطة البرنامج.....20
- 3- نفقات البرنامج.....20
- 3-1- نفقات التأجير.....25
- 3-2- نفقات التدخلات.....25
- 3-3- نفقات الإستثمار.....25

30.....	<u>البرنامج عدد 2: القيادة و المساندة</u>
31.....	1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته
32.....	2- أداء البرنامج
34.....	1-2- الأهداف الإستراتيجية للبرنامج وتطور مؤشرات الأداء
34.....	2-2- أنشطة البرنامج
36.....	3- نفقات البرنامج
39.....	1-3- نفقات التأجير
39.....	2-3- نفقات التسيير
39.....	3-3- نفقات التدخلات
40.....	4-3- نفقات الإستثمار
41.....	<u>الملاحق:</u>

المحور الأول

التقديم العام

1- إستراتيجية المهمة :

تهدف الخطة الإستراتيجية "تونس الرقمية 2020" إلى النهوض بقطاع تكنولوجيايات الاتصال والإقتصاد الرقمي، من خلال إرساء مجتمع جديد قوامه النفاذ للمعلومات والمعرفة يأخذ في الاعتبار حق تكافؤ الفرص عبر الإندماج الاجتماعي ومحو الفجوة الرقمية للحد من الفوارق بين كل الفئات وضمان المساواة بين الجهات بما يضمن حق المواطن في التواصل عبر شبكات المعلومات وحقه في الخلق والإبداع في الأنشطة ذات المحتوى المعرفي المرتفع في مختلف المجالات، وكذلك حقه في التعامل مع إدارة إلكترونية تكون في خدمة المواطن والمؤسسة تتميز بشفافيتها ونجاعة معاملاتها.

وترتكز هذه الاستراتيجية التي شرعت المهمة في تقييمها وتحيينها لبلورة رؤية استشرافية لبرنامج تونس الرقمية في أفق 2025، على اعتماد الإقتصاد الرقمي كقاطرة لتطوير مختلف القطاعات الأخرى، وذلك بفسح مجالات المبادرة والاستثمار وتطوير مناخ الأعمال من خلال وضع أطر تشريعية وترتيبية محفزة لبعث وتطوير مؤسسات ناشئة تقوم خاصة على الإبتكار والتجديد واعتماد التكنولوجيا الحديثة وتحقق قيمة مضافة عالية وتتميز بقدرة تنافسية على المستويين الوطني والدولي، بما يجعل من تونس وجهة تكنولوجية إقليمية ومنصة رقمية في اتجاه دول المنطقة.

وتتكون الرؤية الاستراتيجية للقطاع "لتونس الرقمية 2020" من ثلاث محاور أساسية:

- على الصعيد الوطني: تحرير المبادرة الخاصة وتحفيز النمو وخلق القيمة المضافة في الإقتصاد الوطني عبر الابتكار وتطوير الكفاءات،
- على الصعيد الدولي: تعزيز موقع تونس في مجال الإقتصاد الرقمي في محيطها المتوسطي والافريقي وجعلها وجهة استثمارية جاذبة وقبلة للباعثين الشبان والمؤسسات الناشئة،

• على صعيد الخدمات الموجهة للمواطن: اعتبار المواطن محور الرؤية الاستراتيجية للتحويل الرقمي عبر مساهمته في جعله متصلا بالانترنات ذات التدفق العالي وبأحدث التكنولوجيات الرقمية وتمكينه من العيش في مدن ذكية وعصرية، إضافة إلى تسهيل تلبية حاجياته وتوفير ظروف عيش كريمة له وتسهيل حياته عبر خدمات رقمية لا نقدية سهلة النفاذ وإدارة رقمية لا تستخدم الأوراق وتلبي حاجياته.

أما الأهداف الإستراتيجية للقطاع فتتمثل أساسا في:

1. ضمان الاندماج الاجتماعي والحدّ من الفجوة الرقمية عبر نفاذ أفضل للمعلومة والمعرفة وتعميم الاستفادة من السعة العالية جدًا.
2. إرساء إدارة الإلكترونية في خدمة المواطن والمؤسسة تكرر مبادئ الحوكمة الرشيدة.
3. التأسيس لمنوال اقتصادي جديد يقوم على دفع المبادرة الخاصة والتجديد وتحفيز الاستثمار في المجال الرقمي من خلال التسويق للوجهة التونسية كقطب تميز ونسيج كفاءات في الإقليم.
4. ضمان سلامة الفضاء السيبرني والنظم المعلوماتية والشبكات.

تقديم برامج المهمة:

في إطار الإعداد لتطبيق مقتضيات القانون الأساسي الجديد للميزانية فقد تم منذ سنة 2018 الشروع في عملية التنزيل العملياتي لبرامج مهمة تكنولوجيات الاتصال والاقتصاد الرقمي بالتنسيق مع المصالح المختصة بوزارة المالية وذلك قصد تحديد الوحدات العملياتي والفاعلين العموميين المتدخلين في تحقيق الأهداف الإستراتيجية للمهمة.

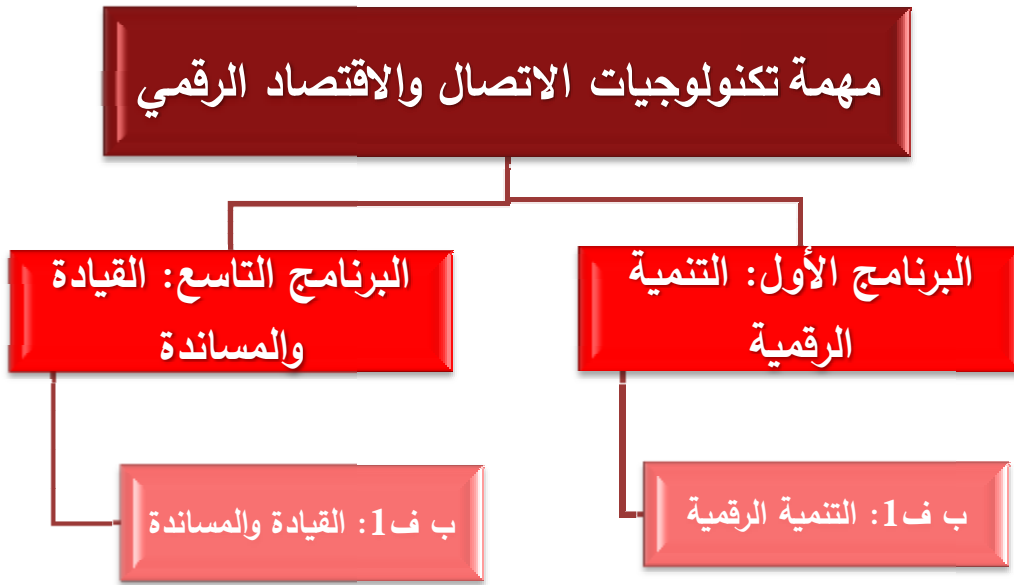
وقد أفضت هذه العملية إلى خارطة برامج جديدة سيتم اعتمادها ابتداء من سنة 2020 وتتكون من برنامج عملياتي واحد "التنمية الرقمية" عوض ثلاث برامج عملياتي تم اعتمادها سنة 2019 (برنامج البنية التحتية الإتصالية، برنامج الاقتصاد الرقمي وبرنامج الحكومة الإلكترونية).

وتبعا لذلك ستكون خارطة برامج مهمة تكنولوجيات الإتصال بعنوان سنة 2020 متكونة من:

برنامج عملياتي واحد "التنمية الرقمية" والذي يشمل على برنامج فرعي واحد وأربع وحدات عملياتية تمثل الهياكل المركزية التقنية بالمهمة وكل الفاعلين العموميين التابعين للقطاع،

برنامج " القيادة والمساندة" ويتفرع بدوره إلى برنامج فرعي واحد وثلاث وحدات عملياتية منها مؤسستين عموميتين ذات صغة إدارية وهما:
-المعهد العالي للدراسات التكنولوجية بتونس
-المدرسة العليا للمواصلات بتونس

رسم بياني عدد 1: هيكل المهمة حسب البرامج والبرامج الفرعية



جدول عدد 1: إطار الأداء وأنشطة البرامج

البرامج	عدد الأنشطة	عدد الأهداف الإستراتيجية	عدد مؤشرات قياس الأداء
برنامج التنمية الرقمية	12	03	06
برنامج القيادة والمساندة	04	03	03
المجموع =	16	06	09

اطار النفقات متوسط المدى (2020-2022):

1-3 برمجة نفقات المهمة على المدى المتوسط حسب البرامج ومصادر التمويل:

بحساب ألف دينار

<u>التقديرات</u>			<u>ق م</u> <u>2019</u>	<u>إنجازات</u> <u>2018</u>	<u>إنجازات</u> <u>2017</u>	<u>إنجازات</u> <u>2016</u>	<u>مصادر</u> <u>التمويل</u>	<u>البيان</u>
<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>						
114567	109367	106267	96164	115478	105304	89817	موارد الدولة	<u>البرنامج</u> <u>التنمية</u> <u>الرقمية</u>
							م ذ م ع	
114567	109367	106267	96164	115478	105304	89817	مجموع البرنامج	
35268	30635	27234	24951	7067	7807	7267	موارد الدولة	<u>برنامج</u> <u>القيادة</u> <u>والمساندة</u>
300	280	268	268	185	189	248	م ذ م ع	
35568	30915	27502	25219	7252	7996	7515	مجموع البرنامج	
149835	140002	133501	121115	122545	113111	97084	موارد الدولة	<u>المجموع</u>
300	280	268	268	185	189	248	م ذ م ع	
150135	140282	133769	121383	122730	113300	97332	مجموع البرامج	

2-3 برمجة نفقات المهمة على المدى المتوسط حسب الأقسام ومصادر التمويل

تتوزع إتمادات المهمة لسنة 2020 حسب البرامج وطبيعة النفقة ومصادر التمويل كما يلي:

الوحدة : ألف دينار

التقديرات			ق م 2019		إنجازات 2018	إنجازات 2017	إنجازات 2016	مصادر التمويل	البيان
2022	2021	2020	التبويب الجديد	التبويب القديم					
19200	18000	17000	14987	14987	13582	14442	14025	موارد الدولة	نفقات التأجير
								م ذ م ع	
19200	18000	17000	14987	14987	13582	14442	14025	مجموع القسم	
3700	3602	3401	3110	3110	2280	2364	2293	موارد الدولة	نفقات التسيير
300	280	268	268	268	185	189	248	م ذ م ع	
4000	3882	3669	3378	3378	2385	2553	2541	مجموع القسم	
64000	63500	63100	63018	3018	1964	1864	1853	موارد الدولة	نفقات التدخلات
								م ذ م ع	
64000	63500	63100	63018	3018	1964	1864	1853	مجموع القسم	
62935	54900	50000	40000	10000	4103	13561	10287	موارد الدولة	نفقات الإستثمار
								م ذ م ع	
62935	54900	50000	40000	10000	4103	13561	10287	مجموع القسم	
				90000	100616	80880	68626	موارد الدولة	بقية النفقات
								م ذ م ع	
				90000	100616	80880	68626	مجموع القسم	
149835	140002	133501	121115	121115	122545	113111	97084	موارد الدولة	المجموع
300	280	268	268	268	185	189	248	م ذ م ع	
150135	140282	133769	121383	121383	122730	113300	97332	مجموع الأقسام	

4- توزيع نفقات المهمة لسنة 2020 :

4-1: توزيع نفقات المهمة حسب الأقسام :

الوحدة : ألف دينار

<u>التطور</u>		<u>تقديرات 2020</u>	<u>ق م 2019</u>		
<u>%</u>	<u>المبلغ</u>		<u>التبويب القديم</u>	<u>التبويب الجديد</u>	
13.43	2013	17000	14987	14987	<u>نفقات التأجير</u>
9.35	291	3401	3110	3110	<u>نفقات التسيير</u>
0.13	82	63100	(2)63018	3018	<u>نفقات التدخلات</u>
25	10000	50000	(3)40000	10000	<u>نفقات الاستثمار</u>
				90000	<u>بقية النفقات (1)</u>
10.22	12386	133501	121115	121115	<u>الجملة على موارد الدولة</u>
0	0	268	268	268	<u>الموارد الذاتية للمؤسسات</u>
10.20	12386	133769	121383	121383	<u>الجملة العامة</u>

(1)- بقية النفقات حسب التبويب القديم 90 م د تمثل موارد حساب صندوق تنمية المواصلات و تكنولوجيات المعلومات و الاتصال .

(2)- تم إدراج نفقات الحساب الخاص في الخزينة 60 م د كمنح بعنوان تدخلات المؤسسات غير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية بقسم التدخلات.

(3)- تم إدراج نفقات الحساب الخاص في الخزينة 30 م د كنفقات استثمار.

و تجدر الإشارة إلى أن النفقات ذات الصبغة التنموية تبلغ بعنوان سنة 2020 ما قدره 110 م د مقابل 100 م د لسنة 2019 حسب التبويب الجديد كما يلي :

بحساب ألف دينار

<u>التطور</u>		<u>تقديرات 2020</u>	<u>ق م 2019</u>	
<u>%</u>	<u>المبلغ</u>			
-	0	60000	60000	<u>نفقات التدخلات</u>
25	10000	50000	40000	<u>نفقات الاستثمار</u>
10	10000	110000	10000	<u>الجملة</u>

4-2: توزيع نفقات المهمة حسب البرامج و الأقسام و مصادر التمويل :

السنة المالية: 2020

المهمة 17 : مهمة تكنولوجيايات الإتصال و الإقتصاد الرقمي

توزيع النفقات حسب البرامج والأقسام ومصادر التمويل

تتوزع اعتمادات مهمة تكنولوجيايات الإتصال و الإقتصاد الرقمي لسنة 2020 حسب البرامج وطبيعة النفقة ومصادر التمويل كما يلي :

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	البرامج	
						الأقسام	مصادر التمويل
1 612 000					1 612 000	م ع م	البرنامج 1 : التنمية الرقمية
14 655 000		14 655 000				م ق خ م	
90 000 000		30 000 000	60 000 000			ح خ	
106 267 000		44 655 000	60 000 000		1 612 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
106 267 000		44 655 000	60 000 000		1 612 000	مجموع البرنامج	

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	الأقسام	البرامج
						مصادر التمويل	
27 234 000		5 345 000	3 100 000	3 401 000	15 388 000	م ع م	البرنامج 9 : القيادة و المساندة
						م ق خ م	
						ح خ	
27 234 000		5 345 000	3 100 000	3 401 000	15 388 000	موارد الدولة	
268 000				268 000		م ذ م ع	
27 502 000		5 345 000	3 100 000	3 669 000	15 388 000	مجموع البرنامج	

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	الأقسام مصادر التمويل
28 846 000		5 345 000	3 100 000	3 401 000	17 000 000	م ع م
14 655 000		14 655 000				م ق خ م
90 000 000		30 000 000	60 000 000			ح خ
133 501 000		50 000 000	63 100 000	3 401 000	17 000 000	موارد الدولة
268 000				268 000		م ذ م ع
133 769 000		50 000 000	63 100 000	3 669 000	17 000 000	

الجملة العامة

5- توزيع إتمادات المؤسسات الخاضعة وغير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية

في ما يتعلق بالمؤسسات التابعة للمهمة، يمكن توزيع تقديرات نفقاتها لسنة 2020 كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

الجملة	نفقات محمولة على موارد ذاتية	نفقات محمولة على منحة الدولة	المؤسسات	البرامج
*60000		*60000	- مؤسسات غير خاضعة لمجلة المحاسبة العمومية	برنامج التنمية الرقمية
4030	268	3762	-مؤسسات خاضعة لمجلة المحاسبة العمومية	برنامج القيادة و المساندة
64030	268	63762		المجموع

* في شكل منح بعنوان التدخلات من صندوق تنمية المواصلات و تكنولوجيات المعلومات و الإتصال الذي تكتسي مصاريفه الصبغة التقديرية.

أعوان المهمة:

يبلغ عدد أعوان المهمة إلى موقى سنة 2020: 435 عوناً ويشمل العدد الجملي للأعوان المرخص فيهم بالوزارة بمصالحها المركزية بالإضافة إلى أعوان المؤسسات العمومية الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية ويتوزعون على النحو التالي:

المجموع 2	أعوان المؤسسات العمومية غير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية (*)	المجموع 1	أعوان المؤسسات العمومية الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية	أعوان الادارات المركزية والجهوية	
11017	10974	43		43	- البرنامج 1: التنمية الرقمية
392	-	392	209	183	- البرنامج 2: القيادة والمساندة
11409	10974	435	209	226	المجموع الجزئي
-	-	-	-	-	- في حالة إلحاق
11409	10974	435	209	226	المجموع العام

* يبلغ عدد أعوان المؤسسات المنتفعة من منح صندوق تنمية المواصلات و تكنولوجيايات المعلومات و الاتصال بعنوان التدخلات لسنة 2020: 10974 عون.

7- التحليل الإجمالي لنفقات المهمة لسنة 2020

تم إعداد مشروع ميزانية مهمة تكنولوجيايات الاتصال والاقتصاد الرقمي بالنسبة لسنة 2019 في إطار أولويات المرحلة حيث تهدف الخطة الإستراتيجية "تونس الرقمية 2020" إلى النهوض بقطاع تكنولوجيايات الاتصال والاقتصاد الرقمي، من خلال إرساء مجتمع جديد قوامه النفاذ للمعلومات والمعرفة يأخذ في الاعتبار كل الجهات والفئات بما يضمن حق المواطن في التواصل عبر شبكات المعلومات وحقه في الخلق والإبداع في الأنشطة ذات المحتوى المعرفي المرتفع في

مختلف المجالات، وكذلك حقه في التعامل مع إدارة إلكترونية تكون في خدمة المواطن والمؤسسة تتميز بشفافيتها ونجاعة معاملاتها وبناء على ما تقدم، وعملا بمقتضيات منشور السيد رئيس الحكومة عدد 9 المؤرخ في 29 مارس 2019 المتعلق بإعداد مشروع ميزانية الدولة لسنة 2020 وفق المنظور البرامجي حسب الصيغ والأحكام الجديدة الواردة بالقانون الأساسي للميزانية عدد 15 المؤرخ في 13 فيفري 2019 تم ضبط مشروع ميزانية مهمة تكنولوجيات الاتصال والاقتصاد الرقمي باعتبار صندوق تنمية المواصلات وتكنولوجيات المعلومات والاتصال بعنوان سنة 2020 في حدود 133.501 م.د مقابل 121.115 م.د مرسمة بقانون المالية لسنة 2019 أي بنسبة نمو تناهز 10 %.

1-7- نفقات التأجير

ضبطت نفقات التأجير تعهدا و دفعا لسنة 2020 في حدود 17,000 م د مقابل 14,987 م د مرسمة سنة 2019.

تتوزع نفقات التأجير بين

16 310 أد	- المهمة
690 أد	- المؤسسات
(340 أد)	§ المدرسة العليا للمواصلات بتونس
	§ المعهد العالي للدراسات التكنولوجية في
(350 أد)	المواصلات بتونس

2-7- نفقات التسيير

ضبطت نفقات التسيير تعهدا و دفعا لسنة 2020 بـ 3,401 م د مقابل 3,110 م د مرسمة سنة 2019 أي بنسبة نمو تعادل 9% وتتوزع بين :

- نفقات المهمة (1609 أد)
- والمؤسسات التابعة لها (1792 أد).

3-7- نفقات التدخلات

ضبطت نفقات التدخلات تعهدا و دفعا لسنة 2020 في حدود 63,100 م د مقابل 63,018 م د سنة 2019 و تمويل هذه النفقات كما يلي :

على الموارد العامة لميزانية الدولة

3,100 م.د مقابل 3,018 م.د سنة 2019 أي بنسبة نموّ تعادل 2,7% :

- تتوزع هذه الإعتمادات بين:

- المهمة : 1 820 أد
- § التدخلات في الميدان الاجتماعي (275 أد)
- § المساهمة في المنظمات الدولية (1 545 أد)
- المؤسسات : 1 280 أد

• على موارد الحسابات الخاصة في الخزينة

تتمثل نفقات التدخلات على موارد حساب صندوق تنمية المواصلات و تكنولوجيايات المعلومات و الإتصال في منح للمؤسسات العمومية غير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية بعنوان التدخلات و تبلغ 60 م د لسنة 2020.

4-7- نفقات الاستثمار

ضبطت نفقات الاستثمار دفعا لسنة 2020 في حدود 50 م د مقابل 40 م د سنة 2019 و قد رصدت لهذه النفقات إعتمادات تعهد في حدود 72,705 م د

الوحدة : ألف دينار

المجموع		ح خ		موارد قروض خارجية موظفة		الموارد العامة للميزانية		
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	
42500	60785	24150	24150	14655	30000	3695	6635	مشاريع بصدد الإنجاز
7500	11920	5850	5850			1650	6070	مشاريع جديدة
50000	72705	30000	30000	14655	30000	5345	12705	المجموع

المحور الثاني

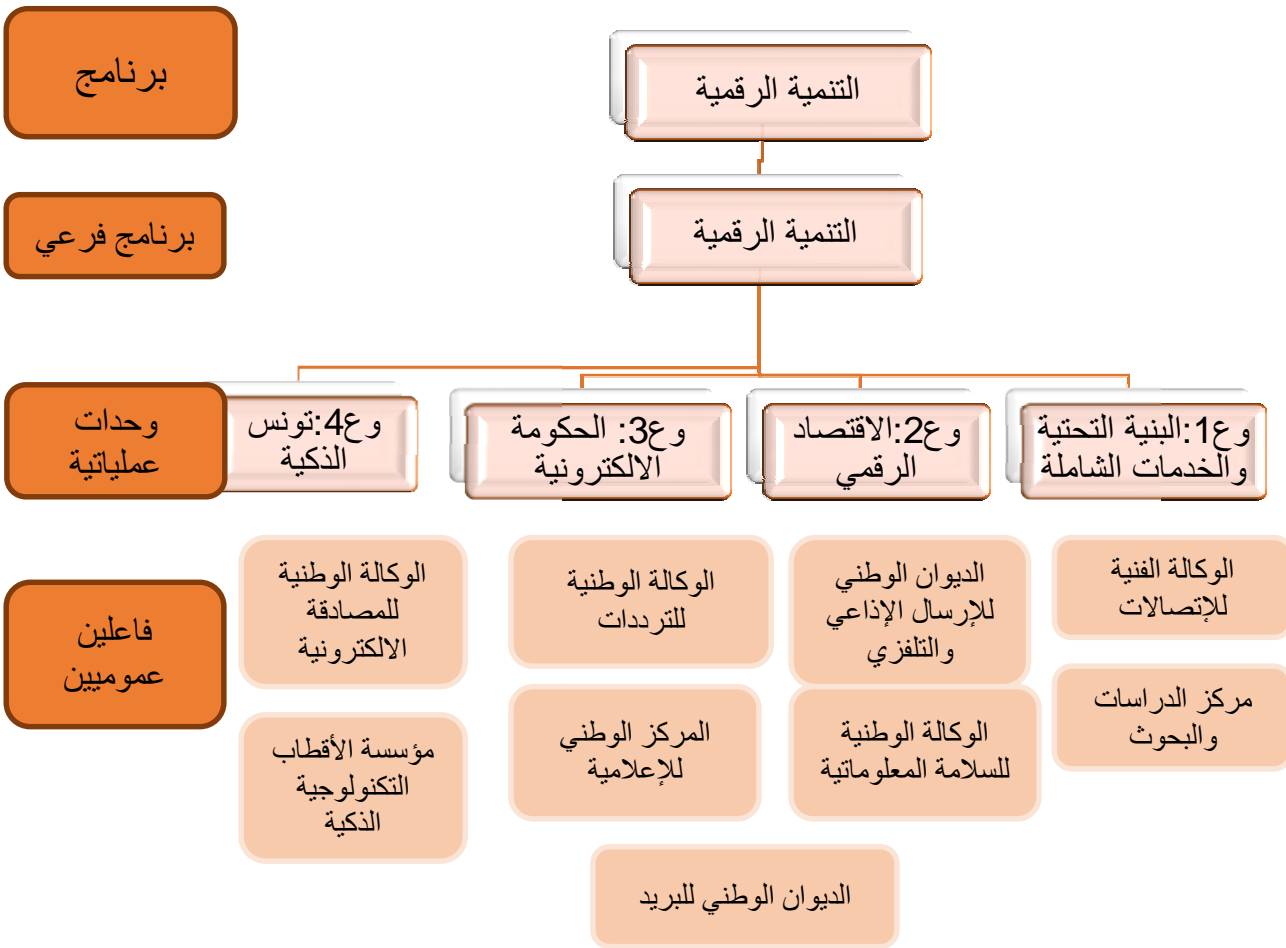
نفقات المهمة حسب البرامج

البرنامج عدد 1: التنمية الرقمية

1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته

1-1: خارطة البرنامج :

رسم بياني عدد2: خارطة برنامج التنية الرقمية



2-1: إستراتيجية البرنامج :

باعتبار أن خارطة برامج المهمة تتكون من برنامج عملياتي واحد يشمل كل الوحدات العملياتية وكل الفاعلين العموميين التابعين للقطاع، فإن محاور وأهداف إستراتيجية برنامج التنمية الرقمية تتكون أساسا من محاور الخطة الإستراتيجية "تونس الرقمية 2020" والتي حاليا بصدد التحيين لتمتد للخماسية القادمة وتهدف إلى النهوض بقطاع

تكنولوجيات الاتصال والإقتصاد الرقمي، من خلال إرساء مجتمع جديد قوامه النفاذ للمعلومات والمعرفة يأخذ في الاعتبار كل الجهات والفئات بما يضمن حق المواطن في التواصل عبر شبكات المعلومات وحقه في الخلق والإبداع في الأنشطة ذات المحتوى المعرفي المرتفع في مختلف المجالات، وكذلك حقه في التعامل مع إدارة إلكترونية تكون في خدمة المواطن والمؤسسة تتميز بشفافيتها ونجاعة معاملاتها

2- أداء البرنامج

1-2- الأهداف الإستراتيجية للبرنامج وتطور مؤشرات الأداء

الهدف 1.1.1: ضمان الاندماج الاجتماعي والحدّ من الفجوة الرقمية عبر نفاذ أفضل للمعلومة والمعرفة وتعميم الاستفادة من السعة العالية جدًا

● تقديم الهدف:

يندرج هذا الهدف ضمن توجهات المخطط الوطني الاستراتيجي لقطاع تكنولوجيات الاتصال والإقتصاد الرقمي "تونس الرقمية 2020"، حيث يرمي بالأساس إلى إرساء مجتمع قوامه المعلومات والمعرفة، يضمن تكافؤ الفرص بين كل الجهات والفئات، ويضمن حق المواطن في الاستفادة من الشبكات ذات السعة العالية والسعة العالية جدًا، وتمكينه من التعلم والمعرفة الحديثة وحثه نحو الأنشطة ذات المحتوى المعرفي المرتفع في مختلف المجالات.

ولتحقيق هذا الهدف يتعين:

- تطوير وتعصير البنية التحتية الاتصالية، إلى جانب تعميم النفاذ للانترنات على كامل التراب التونسي لفائدة كافة شرائح المجتمع، وهو ما يستهدف المواطن كمستعمل، كما يشجّع بصفة غير مباشرة في انتصاب المستثمرين سواء التونسيين أو الأجانب وخلق ديناميكية اقتصادية

- العمل على تحسين الجودة والتحكم في الأسعار وذلك من خلال توفير مناخ تنافسي للقطاع حيث تم إلى حد الآن اسناد 4 إجازات ، وقد تعهد المشغلون المتحصلون على اجازات للاتصالات الجواله من الجيل الرابع ومشغل الشبكة

العمومية للاتصالات لتوفير خدمات الجملة القيام باستثمارات في البنية التحتية ذات التدفق العالي وتوفير التغطية بهذه الشبكة.

- تكريس مبدأ التمييز الإيجابي قصد تقليص الفجوة الرقمية في المناطق الداخلية ومسايرة التحولات التكنولوجية وذلك بتنفيذ برنامج الخدمات الشاملة (المناطق البيضاء) لتحسين التغطية وتوفير خدمات الاتصالات ذات السعة العالية لفائدة المناطق ذات المردودية الاقتصادية الضعيفة أو المنعدمة بالنسبة لمشغلي شبكات الاتصالات بهدف فك عزلتها وضمان تكافؤ الفرص بين الجهات،

- تركيز شبكة إدارية وطنية مندمجة بهدف ربط جملة من المواقع الإدارية بمختلف مناطق الجمهورية بشبكة الاتصالات ذات السعة العالية لتأمين خدمة الانترنت والانترانات والتطبيقات الإعلامية للإدارة بما يسمح بتقريب الخدمات الإدارية للمواطن خاصة بالمناطق الداخلية للبلاد (ربط الإدارات / ربط البلديات / ربط المؤسسات في قطاع العدل)

- ربط المؤسسات التربوية (المدارس والمعاهد) بشبكة الانترنت ذات السعة العالية،

- تعميم النفاذ للشبكات ذات التدفق العالي عبر الألياف البصرية حيث يتم مراجعة مجلة التهيئة الترابية بالتنسيق مع وزارة التجهيز في اتجاه اعتماد شبكة الألياف البصرية كمرفق عمومي ضروري يتعين توفيره ضمن أمثلة التهيئة العمرانية،

- تثمين الترددات وترشيد استغلال الطيف الترددي وحسن توظيفه لتطوير التكنولوجيات ذات السعة العالية والعالية جدا إلى جانب تدعيم المراقبة التقنية لاستعمال الترددات وضمان جودة الطيف الترددي على كامل تراب الجمهورية،

- مراجعة المخطط الوطني للترددات الراديوية للأخذ بعين الاعتبار أنترانات الأشياء، حيث تم اعداد ملفات طلبات عروض واسناد اجازات لمشغلي أنترانات الأشياء IOT لإقامة واستغلال شبكات نفاذ لتوفير خدمات انترانات الأشياء، وهو ما من شأنه التشجيع على خلق شركات ناشئة في مجال التجديد والتطوير التكنولوجي فيما يتعلق بالمحتوى والتطبيقات والشبكات.

- اعتماد البث التلفزيوني الرقمي والبث الإذاعي الرقمي والاطفاء التدريجي للبث التناظري، بهدف تغطية كامل تراب الجمهورية.

- تنمية الخدمات البريدية خاصة ذات الطابع الاجتماعي على كامل تراب الجمهورية وتحرص الدولة عن طريق الديوان الوطني للبريد باعتباره الفاعل العمومي المعني مباشرة بتحقيق هذا الهدف، على توفير تلك الخدمات وتأمينها بالمناطق الريفية والمناطق ذات المردودية الاقتصادية الضعيفة، إلى جانب تنظيم السوق البريدية وتعزيز دور القطاع كمرفق عمومي عبر تقريب الخدمات من الحريف وتطويرها ومراجعة تعريفات الخدمات البريدية وتعصير الخدمات المالية للبريد.

● مرجع الهدف:

**** الدستور التونسي:** الفصل 12 " تسعى الدولة إلى تحقيق العدالة الاجتماعية، والتنمية المستدامة، والتوازن بين الجهات، استنادا إلى مؤشرات التنمية واعتمادا على مبدأ التمييز الإيجابي. كما تعمل على الاستغلال الرشيد للثروات الوطنية".

§ الفصل 32 " تضمن الدولة الحق في الإعلام والحق في النفاذ إلى المعلومة.

تسعى الدولة إلى ضمان الحق في النفاذ إلى شبكات الاتصال."

**** مجلة الاتصالات:** الفصل 3 " لكل شخص الحق في التمتع بخدمات الاتصالات، ويتمثل هذا الحق في:

- الحصول على الخدمات الشاملة للاتصالات على كامل تراب الجمهورية التونسية.

- التمتع بخدمات الاتصالات الأخرى حسب مجال التغطية لكل خدمة.

- حرية اختيار مزود خدمات الاتصالات حسب مجال التغطية لكل خدمة.

- المساواة في الحصول على خدمات الاتصالات.

§ الفصل 11 من مجلة الاتصالات الذي يعرف الخدمات الشاملة للاتصالات

وشروط توفيرها.

****مجلة البريد: الفصل الأول:** " .. ضمان حق العموم في الخدمات البريدية الأساسية مع تأمين سرية المراسلات.... "

§ الفصل 7 من مجلة البريد الذي بين شروط ممارسة الخدمات البريدية الأساسية.

● **مببرات اعتماد المؤشرات:**

ن المؤشر 1.1.1.1: نسبة التغطية بالشبكات الجواله حسب التكنولوجيا 3G/4G

ان اعتماد مؤشر نسبة التغطية بالشبكات الجواله حسب التكنولوجيا 3G/4G من شأنه أن يبين سعي الدولة إلى ضمان الاندماج الاجتماعي والحدّ من الفجوة الرقمية، حيث كلما ارتفعت هذه التغطية كلما تم ضمان حق المواطن التونسي في النفاذ إلى شبكات الاتصال كما هو مكفول بالدستور التونسي.

ن المؤشر 2.1.1.1: نسبة التغطية البريدية:

يعمل الديوان الوطني للبريد على تحقيق قيمة مؤشر التغطية البريدية حسب البلديات في حدود "مكتب بريد لكل 10000 ساكن أو أقل".

الهدف 2.1.1: إرساء إدارة الإلكترونية في خدمة المواطن والمؤسسة تركز مبادئ الحوكمة الرشيدة

● **تقديم الهدف:**

ان إرساء إدارة الكترونية من شأنه ان يكرس سياسية الدولة في ترسيخ مبادئ الحوكمة الرشيدة مما يعود نفعاً على تحسين الخدمات المقدمة للمواطن والإدارة وتعصيرها وهذا في كنف الشفافية الذي يضمن حق التكافؤ المجتمعي.

● **مرجع الهدف:** المخطط الوطني الاستراتيجي "تونس الرقمية 2020" / مخطط التنمية للخماسية (2016-2020).

● **مببرات اعتماد المؤشرات:**

ن المؤشر 1.2.1.1: عدد الخدمات الرقمية المقدمة للمواطن والإدارة لسنة 2018

الارتباط الوثيق لهذا المؤشر بمستوى الخدمات الإلكترونية ومدى استعمالها يشجع على التأكد من مدى صلوحية وجودة هذه الخدمات.

ü المؤشر 2.2.1.1: مدة معالجة البريد الإداري الإلكتروني عن طريق تطبيق منظومة التصرف الإلكتروني في المراسلات (عليسة)

إن معدل مدة معالجة البريد الإداري الإلكتروني عن طريق تطبيق منظومة التصرف الإلكتروني في المراسلات (عليسة) يمكّن من اتساع رقعة الاستعمالات بين مختلف الإدارات والهيكل المعنية والتداول اليومي الحثيث على البيانات المطروحة مما يسهل طرق الاستغلال ويساهم في نجاعتها.

الهدف 3.1.1: التأسيس لمنوال اقتصادي جديد يقوم على دفع المبادرة الخاصة والتجديد وتحفيز الاستثمار في المجال الرقمي من خلال التسويق للوجهة التونسية كقطب تميز ونسيج كفاءات، توفر فضاء سيبرنيا مؤمنا على المستوى الإقليمي.

● **تقديم الهدف:**

يهدف المخطط الوطني الإستراتيجي "تونس الرقمية 2020" إلى فسخ مجالات المبادرة والاستثمار وتطوير مناخ الأعمال من خلال وضع أطر تشريعية وترتيبية محفزة لبعث وتطوير المؤسسات الاقتصادية تقوم خاصة على الابتكار والتجديد واعتماد التكنولوجيات الحديثة لتحقيق قيمة مضافة عالية وقدرة تنافسية على المستوى الوطني والإقليمي والعالمي.

● **مرجع الهدف:** تونس الرقمية 2020

● **مبررات اعتماد المؤشرات:**

ü المؤشر 1.3.1.1: نسبة مساهمة الاقتصاد الرقمي في الناتج المحلي الإجمالي

تم اختيار هذا المؤشر باعتباره يعكس واقع مساهمة القطاع في الناتج المحلي الإجمالي وهو مؤشر محتسب باعتماد المعطيات المتوفرة ضمن الحسابات القومية التي يمسكها المعهد الوطني للإحصاء.

ن المؤشر 2.3.1.1: عدد فرص العمل الجديدة

يهدف مشروع تونس الذكية أساسا إلي خلق مواطن شغل في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال و بالتالي تجدر متابعة تطور عدد مواطن الشغل المحدثة من قبل الشركات المنضوية تحت مشروع تونس الذكية و جعله مؤشرا إستراتيجيا لتقييم أداء الوزارة.

تقديرات			ق م 2019	إنجازات			الوحدة		مؤشرات قيس أداء الهدف	الأهداف الإستراتيجية
2022	2021	2020		2018	2017	2016				
				97.7 6 %	95.6 5 %	92.73 %	الجيل الثالث	نسبة مئوية	المؤشر 1.1.1.1: نسبة التغطية بالشبكات الجواله حسب التكنولوجيا 3G/4G	الهدف 1.1.1: ضمان الاندماج الاجتماعي والحد من الفجوة الرقمية عبر نفاذ أفضل للمعلومة والمعرفة وتعميم الاستفادة من السعة العالية جدا
90 %	85 %	85 %	70 %	87.0 5 %	72.2 9 %	63.94 %	الجيل الرابع			
مكتب بريد لكل 1088 9 ساكن	مكتب بريد لكل 1079 5 ساكن	مكتب بريد لكل 1083 4 ساكن	مكتب بريد لكل 10977 ساكن	مكتب بريد لكل 1125 0 ساكن	مكتب بريد لكل 1120 0 ساكن				المؤشر 2.1.1.1: نسبة التغطية البريدية	
70	50	20	9	4			خدمة		المؤشر 1.2.1.1: عدد الخدمات الرقمية المقدمة للمواطن والمؤسسة.	الهدف 2.1.1: إرساء إدارة الإلكترونية في خدمة المواطن والمؤسسة تكرر مبادئ الحوكمة الرشيدة
2	3	4	5	7	10		يوم		المؤشر 2.2.1.1: مدة معالجة البريد الإداري الإلكتروني عن طريق تطبيق منظومة التصرف الإلكتروني في المراسلات (علية).	
8	7.5	7			6		نسبة		المؤشر 1.3.1.1: نسبة مساهمة الاقتصاد الرقمي في الناتج المحلي الإجمالي	الهدف 3.1.1: التأسيس لمنوال اقتصادي جديد يقوم على دفع المبادرة الخاصة والتجديد وتحفيز الاستثمار في المجال الرقمي من خلال التسويق للوجهة التونسية كقطب تميز ونسيج كفاءات
6000	6000	6000	6000	6715	6554	4500	عدد		المؤشر 2.3.1.1: عدد فرص العمل الجديدة	

2-2- أنشطة البرنامج:

الأنشطة	البرنامج
النشاط 1 : تطوير البنية التحتية للاتصالات والخدمات الشاملة	<u>التنمية الرقمية</u>
النشاط 2: تنمية الاقتصاد الرقمي	
النشاط 3: رقمنة الإدارة	
النشاط 4: تشجيع الاستثمار ودفع التشغيل في المجالات الرقمية خاصة الموجهة للتصدير	
النشاط 5: منحة لفائدة الديوان الوطني للبريد	
النشاط 6: منحة لفائدة مركز البحوث و الدراسات	
النشاط 7: منحة لفائدة الديوان الوطني للإرسال الإذاعي و التلفزيوني	
النشاط 8: منحة لفائدة الوكالة الوطنية للسلامة المعلوماتية	
النشاط 9: منحة لفائدة الوكالة الفنية للاتصالات	
النشاط 10: منحة لفائدة الوكالة الوطنية للمصادقة الإلكترونية	
النشاط 11: منحة لفائدة المركز الوطني للإعلامية	
النشاط 12: منحة لفائدة مؤسسة تونس للأقطاب التكنولوجية الذكية	

3- نفقات البرنامج

ضبطت نفقات برنامج التنمية الرقمية لسنة 2020 في حدود 106267 أذ مقابل 96164 أذ سنة 2019 وتتوزع كما يلي

بحساب أذ

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2020	ق م 2019		إنجازات 2018	مصادر التمويل	البيان
			التبويب الجديد	التبويب القديم			
27.5	348	1612	1264	1264	9040	م ع م	نفقات التأجير
						ح خ	
27.5	348	1612	1264	1264	9040	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
27.5	348	1612	1264	1264	9040	مجموع القسم	
					1141	م ع م	نفقات التسيير
						ح خ	
					1141	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
					1141	مجموع القسم	
					778	م ع م	نفقات التدخلات
						م ق خ م	
0	0	60000	60000			ح خ	
0	0	60000	60000		778	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
0	0	60000	60000		778	مجموع القسم	

					3903	م ع م	نفقات الاستثمار
199	9755	14655	4900	4900		م ق خ م	
		30000	30000			ح خ	
27.9	9755	44655	34900	4900	3903	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
27.9	9755	44655	34900	4900	3903	مجموع القسم	
						م ع م	بقية النفقات
						م ق خ م	
				90000	100616	ح خ	
				90000	100616	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
				90000	100616	مجموع القسم	
27.5	348	1612	1264	1264	14862	م ع م	المجموع
199	9755	14655	4900	4900		م ق خ م	
0	0	90000	90000	90000	100616	ح خ	
10.5	10103	106267	96164	96164	115478	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
10.5	10103	106267	96164	96164	115478	مجموع الأقسام	

و تتوزع ميزانية برنامج التنمية الرقمية لسنة 2020 حسب الأنشطة على النحو التالي

بحساب أ.د.

تقديرات 2020	الأنشطة	البرنامج
		البرنامج 1 التنمية الرقمية
20 434	تطوير البنية التحتية للاتصالات والخدمات الشاملة	
1 977	تنمية الاقتصاد الرقمي	
23 627	رقمنة الإدارة	
230	تشجيع الإستثمار ودفع التشغيل في المجالات الرقمية خاصة الموجهة للتصدير	
1 000	منحة لفائدة الديوان الوطني للبريد	
1 000	منحة لفائدة مركز الدراسات والبحوث للاتصالات	
40 989	منحة لفائدة الديوان الوطني للإرسال الإذاعي والتلفزي	
4 833	منحة لفائدة الوكالة الوطنية للسلامة المعلوماتية	
6 298	منحة لفائدة الوكالة الفنية للاتصالات	
1 500	منحة لفائدة الوكالة الوطنية للمصادقة الإلكترونية	
1 000	منحة لفائدة المركز الوطني للإعلامية	

3 380	منحة لفائدة تونس للأقطاب التكنولوجية الذكية	
106 267	المجموع :	

كما تتوزع تقديرات 2020 للبرنامج المذكور حسب البرامج الفرعية كما يلي :

بحساب الدينار

البرنامج الفرعي	البيان	نفقات التأجير	نفقات التسيير	نفقات التدخل	نفقات الاستثمار	نفقات العمليات المالية	المجموع العام
1	التنمية الرقمية	1 612 000		60 000 000	44 655 000		106 267 000
	جملة البرنامج 1	1 612 000		60 000 000	44 655 000		106 267 000

1-3- نفقات التأجير :

ضبطت نفقات التأجير تعهدا ودفعا لبرنامج التنمية الرقمية لسنة 2020 في حدود 1612 أذ مقابل 1264 أذ سنة 2019.

يبلغ الأعوان المباثرون إلى موفى سنة 2020، 43 عونا يتوزعون كما يلي :

البرنامج 1	بيان الخطط
20	الإداريون
0	السلك المشترك للصحافيين العاملين في الإدارات العمومية
0	الأعوان الوقتيون
0	سلك التعليم
18	التقنيون
2	خطط أخرى
0	الإطار الطبي :
3	العملة :
43	<u>الجملة</u>

2-3- نفقات التدخلات

ضبطت نفقات التدخلات تعهدا و دفعا لبرنامج التنمية الرقمية في حدود 60 م.د دفعا لسنة 2020 مقابل 50 م د مرسمة سنة 2019 وتتعلق بمنح بعنوان التدخلات لفائدة المنشآت والمؤسسات العمومية غير الإدارية وغير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية

3-3- نفقات الإستثمار

ضبطت نفقات الإستثمار دفعا لبرنامج التنمية الرقمية لسنة 2020 في حدود 44655 أذ مقابل 34900 أذ سنة 2019. وتتوزع حسب البرامج الفرعية على النحو التالي:

الوحدة : ألف دينار

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2020	ق م 2019	إنجازات 2018	البيان
10.3	9755	44655	34900		البرنامج الفرعي 1
10.3	9755	44655	34900		المجموع

كما يمكن توزيعها كما يلي:

الوحدة : ألف دينار

المجموع		ح خ		موارد قروض خارجية موظفة		الموارد العامة للميزانية		
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	
38805	54150	24150	24150	14655	30000	-	-	مشاريع بصدد الإنجاز
5850	5850	5850	5850	-	-	-	-	مشاريع جديدة
44655	60000	30000	30000	14655	30000	-	-	المجموع

§ أهم المشاريع المتواصلة والجديدة الراجعة لبرنامج البنية رقمية:

المشاريع المتواصلة و الجديدة	التدخلات	الأنشطة
مشروع تغطية المناطق البيضاء	إعداد كراس الشروط واعتماد إجراءات طلبات العروض	النشاط 1: تطوير البنية التحتية للاتصالات والخدمات الشاملة
مشروع الشبكة الوطنية الإدارية المندمجة 2 RNIA II		
مشروع منظومة مراقبة الشبكة الوطنية الإدارية المندمجة NOC		
مشروع الشبكة الإدارية المندمجة بلديات RNIA III		
مشروع الشبكة الإدارية المندمجة عدالة RNIA IV		
مشروع انجاز شبكة ألياف بصرية ولاسلكية خارجية باثنتي عشر مركبا جامعا وتسعة عشر معهدا عاليا للدراسات التكنولوجية		
مشروع القبول الفني لشبكة الالياف البصرية		

<p>مشروع البنية التحتية الوطنية للمعلومات الجغرافية</p> <p>مشروع هيكل المفتاح العمومي الخاص بوزارة الدفاع الوطني</p> <p>تحسين التغطية بشبكة الاتصالات لفائدة المؤسسات التربوية لتوفير السعة العالية Edunet 10</p> <p>تركيز خدمات ذات قيمة مضافة عبر الشبكات الإدارية المندمجة RNIA</p>		
<p>- دعم التحول الرقمي للمؤسسات الصغرى و المتوسطة</p> <p>- التكلّف بإجراءات ومعاليم تسجيل براءات الاختراع لفائدة المؤسسات الناشئة</p>	<p>- متابعة تطوير استعمال البطاقة التكنولوجية الدولية وفتحها على مجالات التجارة الالكترونية وارساء نظام جبائي يخصها لتصبح بطاقة بنكية دولية رقمية.</p> <p>- إعادة فتح قنوات التفاعل مع منظومات عالمية مختصة في التحويلات المالية وعدم الإقتصار على شركة Paypal فقط وذلك لفض الإشكال المتعلّق بتأمين إدخال الأموال المستحقة للمؤسسات التونسية والأشخاص الطبيعيين التونسيين بعنوان الخدمات المنجزة عبر الأنترنت.</p> <p>- تعميم خدمة الدفع بواسطة الهاتف الجوال M-Payment واستكمال المنظومة الترتيبية لوظيفة مزود خدمات الدفع بواسطة الهاتف الجوال بالتعاون مع البنك المركزي التونسي</p> <p>- مواصلة التعاون مع الإتحاد البريدي العالمي لتطوير خدمات التجارة الإلكترونية عن طريق شبكة البريد التونسي بغرض تجسيم برنامج " Easy Export " وتركيز مشروع المنصة الإقليمية لطرود التجارة الإلكترونية بتونس Ecom@africa "</p>	<p>النشاط 2: تنمية الاقتصاد الرقمي</p>

	<p>- إعداد تصوّر وبرنامج تنفيذي بالنسبة للمكونين الثالث والرابع من برنامج تونس الناشئة والمتعلقين تباعا بتطوير الكفاءات Talent Pool والإدماج الجغرافي- Inclusion Géographique والشروع في تجسيم هذين المكونين .</p> <p>- تركيز صندوق الصناديق - Fonds des Fonds الذي سيتولى تمويل صناديق استثمار مختصة تسند لها تراخيص في النشاط مع التوقع بإمكانية بعث صندوق استثمار مختص و بعث عدة صناديق .</p> <p>- وضع تصوّر لبرنامج التأهيل الرقمي للمؤسسات الصغرى والمتوسطة المجددة.</p>	
<p>- تركيز بوابة موحدة للخدمات الالكترونية.</p>		<p>النشاط 3: رقمنة</p>
<p>- تركيز نظام مدمج للبريد التونسي</p>		<p>الإدارة</p>
<p>- تركيز البريد الرقمي للمواطن (الخدمات الإلكترونية)</p>		
<p>- تركيز بنك رقمي للبريد التونسي</p>		
<p>- إرساء منظومة وطنية للتعريف الموحد للمواطن</p>		
<p>- تأهيل منظومة الحالة المدنية</p>		
<p>- تركيز المنظومة الوطنية للترابط البيئي بين نظم المعلومات الوطنية</p>		
<p>- تركيز الحوسبة السحابية الوطنية</p>		
<p>- إرساء وتركيز منظومة الخلاص الإلكتروني للطلب العمومي</p>		
<p>- تعميم منظومة التصرف الإلكتروني في المراسلات " عليسة" بالإدارة</p>		
<p>- دعم التحول الرقمي للمؤسسات الصغرى و المتوسطة</p>		
<p>- التكلّف بإجراءات ومعالم تسجيل براءات الاختراع لفائدة المؤسسات الناشئة</p>		

<p>- تصور وانجاز المحامل الاشهارية الخاصة بمشروع "تونس الذكية"</p> <p>- المشاركة في تظاهرات عالمية.</p> <p>- تنفيذ الاستراتيجية الاتصالية والترويجية لتونس الذكية</p> <p>- تنظيم تظاهرات لفائدة طالبي الشغل منها معرض التشغيل السنوي لبرنامج "تونس الذكية" Smart Tunisia Job Fair.</p> <p>- العمل على تركيز نظام معلوماتي لملائمة قدرات وكفاءات الموارد البشرية التونسية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال مع متطلبات فرص العمل في مجال الاقتصاد الرقمي وتخصصاته ودعم وتطوير القدرات التشغيلية</p>	<p>-الترويج واستقطاب الاستثمار في ميدان تكنولوجيا المعلومات والاتصال بالتنسيق مع الهياكل المعنية،</p> <p>- إبرام مختلف الاتفاقيات التي تندرج في إطار مشروع تونس الذكية لهوض بنشاط نقل الخدمات خارج بلد المنشأ في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال ومتابعة إنجازها،</p> <p>- تنسيق إنجاز المشاريع التي تندرج في إطار مشروع تونس الذكية،</p> <p>- تنسيق إسناد الامتيازات التي تلتزم بها الدولة بعنوان المشروع ومتابعة</p> <p>- إنجاز التزامات الأطراف المنتفعة بهذه الامتيازات</p> <p>- العمل على تطوير الكفاءات في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال و مطابقتها لسوق الشغل.</p>	<p>النشاط 4:</p> <p>تشجيع الاستثمار ودفع التشغيل في المجالات الرقمية خاصة الموجهة للتصدير</p>
---	---	---

البرنامج 9: القيادة والمساندة

1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته

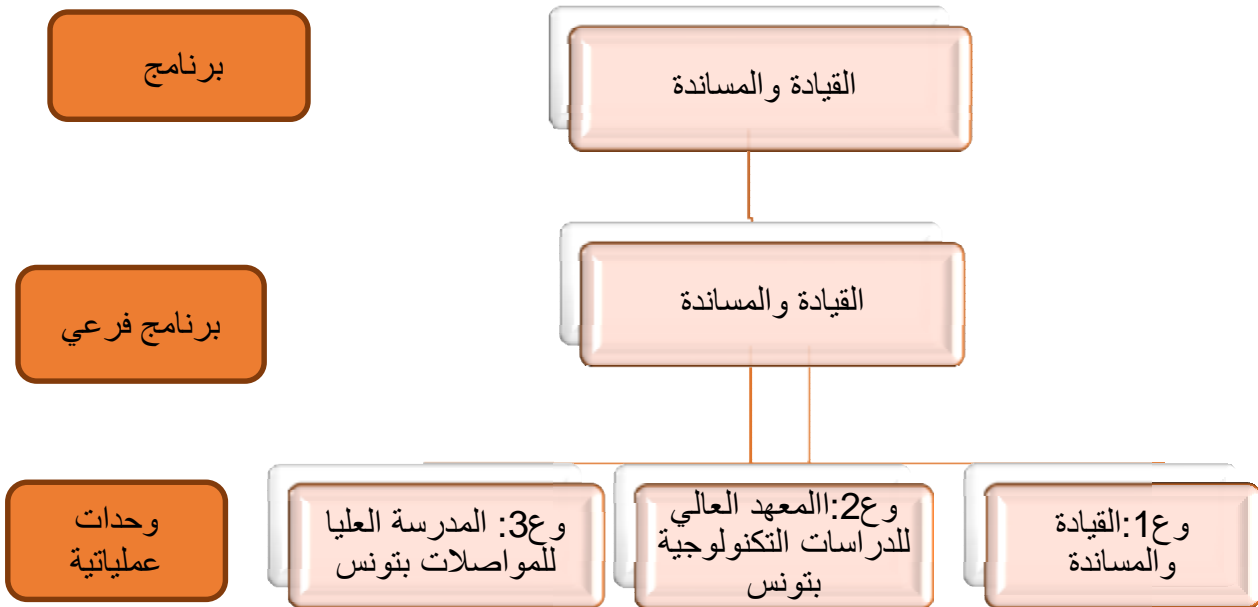
تمّ تقسيم برنامج القيادة والمساندة إلى برنامج فرعي وحيد:
القيادة والمساندة: يشتمل هذا البرنامج الفرعي على جملة الأنشطة التابعة أساسا للديوان والمتعلقة بعمليات المتابعة والتقييم والإشراف والتخطيط والدراسات كما يضطلع بوظائف الدعم الأفقية التي تقوم بإسداء مختلف الخدمات لبقية البرامج العملية ومساندتها في تحقيق أهدافها وتنفيذ مبرانياتها.

ويتفرع هذا البرنامج الفرعي إلى ثلاث وحدات عملية:

- Ø الوحدة العملية 1: القيادة والمساندة
- Ø الوحدة العملية 2: المعهد العالي للدراسات التكنولوجية بتونس
- Ø الوحدة العملية 3: المدرسة العليا للمواصلات بتونس

1-1- خارطة برنامج القيادة و المساندة :

رسم بياني عدد 3 : خارطة برنامج القيادة و المساندة



2-1 : إستراتيجية برنامج القيادة و المساندة :

تتمثل استراتيجية برنامج القيادة و المساندة في فاعليته من خلال دعمه لبقية البرامج العملية من حيث احترام الأجل و جودة الخدمات المسداة
هذا ويعتبر برنامج القيادة و المساندة الرافد الرئيسي لبقية البرامج العملية باعتبار طبيعته الأفقية حيث أنه:

ü يساند البرامج العملية في تجسيم أهدافها

ü يسدي لفائدتها خدمات ذات اختصاص

ü يوفر لها الدعم التقني بما يمكن من إعداد الميزانية و تنفيذها.

وفي إطار التوجهات الوطنية، تقوم إستراتيجية برنامج القيادة و المساندة على عدد من الأولويات، أهمها:

■ الارتقاء بالعنصر البشري باعتباره العنصر الرئيسي لتأهيل الإدارة و تطوير جودة خدماتها و النهوض بالعلاقة النوعية و الكمية بين الإدارة و المتعاملين معها، وهي أهداف لا يمكن التوصل إلى تحقيقها سوى بالتدقيق في تحديد الحاجيات و الجدوى الوظيفية للانتداب، و حسن توظيف القدرات و المهارات المهنية،

■ ترشيد استهلاك الطاقة و صيانة السيارات الإدارية و تهيئة البنايات و توفير المعدات و التجهيزات اللازمة لضرورة العمل، مما يسمح بحسن التصرف في الموارد المادية و تحسين ظروف العمل،

■ تحسين التصرف في الاعتمادات و ذلك من خلال تحسين نسق استهلاك الاعتمادات خاصة المتعلقة بالاستثمار.

■ الحرص على دعم العلاقات الدولية و مواكبة التحولات التكنولوجية بهدف دفع سبل الشراكة و الاستثمار في القطاع،

■ إلى جانب ذلك فقد أوكل للبرنامج دورا هاما في مجال رقمنة الخدمات الادارية و ذلك باتخاذ كل التدابير التقنية و الإجرائية لتركيز العمل كليًا بمنظومة التصرف الإلكتروني في المراسلات.

2- أداء البرنامج

يتمثل إطار أداء البرنامج في ما يلي:
تطبيقاً للتوجهات المقترحة حول وضع إطار مشترك لبرنامج القيادة والمساندة
تمّ تجميع جملة الأنشطة المتعلقة بإدارة وتسيير المهمة والتي تؤمن وظائف الدعم
التسعة المشتركة إلى ثلاثة أنشطة رئيسية والمتمثلة أساساً في:

- الأنشطة المتعلقة بالقيادة
 - الأنشطة المتعلقة بالتصرف في الميزانية
 - الأنشطة المتعلقة بالموارد البشرية
- وعليه تمّ ضبط الأهداف الاستراتيجية التي تترجم الأنشطة الرئيسية المذكورة
وتمكن من تحقيقها على المدى المتوسط والبعيد، وهي:

- فاعلية برنامج القيادة والمساندة
- التحكم في كتلة الأجور
- تحسين التصرف في الاعتمادات

الهدف 1.1.9: فاعلية برنامج القيادة والمساندة

● تقديم الهدف: تعتبر فاعلية البرنامج هدفاً استراتيجياً أساسياً لبرنامج القيادة
والمساندة حيث يعمل على الرفع من جودة الخدمات التي يسديها لفائدة المهمة مع
الضغط على الكلفة وذلك بالتحكم في حجم البرنامج مقارنة ببقية البرامج
العملياتية.

● مرجع الهدف:

● مبررات اعتماد المؤشرات:

■ المؤشر 1.1.1.9: نسبة نفقات تأجير وتسيير برنامج القيادة والمساندة مقارنة

بنفقات تأجير وتسيير المهمة:

يندرج هذا المؤشر في إطار تقليص حجم برنامج القيادة والمساندة على مستوى النفقات
الجارية باعتبارها نفقات تعكس كلفة الخدمات الأفقية التي يسديها هذا البرنامج لبقية
البرامج العملياتية.

الهدف 2.1.9: التحكم في كتلة الأجور

تقديم الهدف: تعمل وزارة تكنولوجيايات الاتصال والاقتصاد الرقمي على التحكم في كتلة الأجور وذلك في إطار التوجهات الوطنية للدولة التي تهدف إلى تقليص كتلة الأجور وحسن توظيف الموارد البشرية المتوفرة.

● **مرجع الهدف:**

● **ميررات اعتماد المؤشرات:**

ن المؤشر 1.2.1.9: الفارق بين كتلة الأجور المبرمجة وكتلة الأجور المنجزة: يعمل هذا المؤشر على إحكام ضبط كتلة الأجور المبرمجة للسنة المعنية عند إعداد الميزانية بحيث يتم تقليص الفارق بين الاعتمادات المبرمجة والنفقات المنجزة فعليا.

الهدف 3.1.9: تحسين التصرف في الاعتمادات

● **تقديم الهدف:**

تعتبر وظيفة الشؤون المالية من الوظائف الرئيسية لبرنامج القيادة والمساندة وعليه يتم السعي إلى تحسين التصرف في الاعتمادات من حيث نسق وكيفية الاستهلاك وفقا للاستراتيجية التي تمّ ضبطها وخاصة منها الاعتمادات بعنوان نفقات الاستثمار باعتبارها رافد من روافد التنمية.

● **مرجع الهدف:**

● **ميررات اعتماد المؤشرات:**

ن المؤشر 1.3.1.9: نسبة استهلاك اعتمادات التنمية مقارنة بالتقديرات: يسعى برنامج القيادة والمساندة إلى الرفع من نسبة استهلاك الاعتمادات المخصصة له بعنوان الاستثمارات وفقا لجداول البرمجة السنوية للنفقات، كما يساهم في دعم البرامج العملياتية في تنفيذ ميزانياتها وذلك عبر توفير الدعم اللوجيستي والتقني.

2-1- الأهداف الإستراتيجية للبرنامج وتطور مؤشرات الأداء

تقديرات			ق م 2019	إنجازات 2018	إنجازات 2017	إنجازات 2016	الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف	الأهداف الإستراتيجية
2022	2021	2020							
34	34	33	31	9	11	15	%	المؤشر 1.1.1.9 نسبة نفقات تأجير وتسيير برنامج القيادة والمساندة مقارنة بنفقات تأجير وتسيير المهمة	الهدف 1.9. 1: فاعلية برنامج القيادة والمساندة
3.5	3.8	4.5	5	9	4.5	11	%	المؤشر 1.2.1.9: الفارق بين كتلة الأجور المبرمجة وكتلة الأجور المنجزة	الهدف 2.1.9: التحكم في كتلة الأجور
65	60	50	30	40	61	5	%	المؤشر 1.3.1.9.: نسبة استهلاك اعتمادات التممية مقارنة بالتقديرات	الهدف 3.1.9: تحسين التصرف في الاعتمادات

2-2- أنشطة البرنامج:

الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشرات لسنة 2020		الأهداف	البرنامج
- إبرام اتفاقيات مع مختلف المتدخلين - تحسين القدرات المهنية للأعوان عن طريق تنويع برامج التكوين والترقيات - اعتماد المنظومات الإعلامية في الخدمات الادارية	- تفعيل المناشير المتعلقة بالتحكم في الطاقة واستهلاك الوقود والتقليص من كلفة الصيانة - إعادة توظيف الأعوان	33	المؤشر 1.1.1.9: نسبة نفقات تأجير وتسيير برنامج القيادة والمساندة مقارنة بنفقات تأجير وتسيير المهمة	الهدف 1.1.9: فاعلية برنامج القيادة والمساندة	البرنامج الفرعي 1: القيادة والمساندة

<p>- تحسين القدرات المهنية للأعوان عن طريق تنويع برامج التكوين والترقيات</p> <p>- السعي لاحترام الملائمة بين الاعتمادات المرسمة والأعوان المباشرين</p>	<p>- إعادة توزيع الأعوان</p> <p>- حسن ضبط الحاجيات في الموارد البشرية</p>	4.5	<p>المؤشر '1.2.1.9</p> <p>:</p> <p>الفارق بين كتلة الأجور المبرمجة وكتلة الأجور المنجزة</p>	<p>الهدف</p> <p>:2.1.9</p> <p>التحكم في كتلة الأجور</p>	<p>البرنامج الفرعي</p> <p>:1</p> <p>القيادة والمساندة</p>
<p>- تنفيذ المشاريع المبرمجة</p> <p>- التكوين في مجال الصفقات</p> <p>- اعتماد منظومة الشراءات عن بعد</p>	<p>- حسن ضبط التقديرات الأولية للحاجيات</p> <p>- حسن اعداد البرمجة السنوية للنفقات</p> <p>-الحرص على احترام رزنامة تنفيذ البرمجة السنوية للصفقات</p> <p>- اعتماد أدلة الإجراءات الخاصة بالشراءات العمومية</p>	50	<p>المؤشر</p> <p>:1.3.1.9</p> <p>نسبة استهلاك اعتمادات التنمية مقارنة بالتقديرات</p>	<p>الهدف</p> <p>:3.1.9</p> <p>تحسين التصرف في الاعتمادات</p>	

3- نفقات البرنامج

ضبطت نفقات برنامج القيادة والمساندة لسنة 2020 في حدود 27234 أد مقابل 24951 أد سنة 2019 وتتوزع كما يلي:

بحساب أد

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2020	ق م 2019		إنجازات 2018	مصادر التمويل	البيان
			التبويب الجديد	التبويب القديم			
12.13	1665	15388	13723	13723	4542	م ع م	نفقات التأجير
						ح خ	
12.13	1665	15388	13723	13723	4542	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
12.13	1665	15388	13723	13723	4542	مجموع القسم	
9.3	289	3401	3110	3110	1139	م ع م	نفقات التسيير
						ح خ	
9.3	289	3401	3110	3110	1139	موارد الدولة	
0	0	268	268	268	185	م ذ م ع	
9.3	289	3669	3378	3378	1324	مجموع القسم	
2.7	82	3100	3018	3018	1186	م ع م	نفقات التدخلات
						م ق خ م	
						ح خ	
2.7	82	3100	3018	3018	1186	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
2.7	82	3100	3018	3018	1186	مجموع القسم	
4.8	245	5345	5100	5100	200	م ع م	نفقات الإستثمار
						م ق خ م	
						ح خ	
4.8	245	5345	5100	5100	200	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
4.8	245	5345	5100	5100	200	مجموع القسم	
9.14	2283	27234	24951	24951	7067	م ع م	المجموع
						م ق خ م	
						ح خ	
9.14	2283	27234	24951	24951	7067	موارد الدولة	
0	0	268	268	268	185	م ذ م ع	
9.14	2283	27502	25219	25219	7252	مجموع الأقسام	

و تتوزع ميزانية برنامج القيادة و المساندة لسنة 2020 حسب الأنشطة على النحو التالي

بحساب أ.د.

تقديرات 2020	الأنشطة	البرنامج
		البرنامج 9 القيادة و المساندة
4 518	القيادة	
8 142	خدمات لوجيستية وتسيير	
5 793	المتابعة الادارية والمالية ISET	
8 782	المتابعة الادارية والمالية SUPCOM	
27 234	المجموع :	

كما تتوزع تقديرات 2020 للبرنامج المذكور حسب البرامج الفرعية كما يلي :

بحساب الدينار

البرنامج الفرعي	البيان	نفقات التأجير	نفقات التسيير	نفقات التدخل	نفقات الاستثمار	نفقات العمليات المالية	المجموع العام
1	القيادة والمساندة	15 388 000	3 401 000	3 100 000	5 345 000		27 234 000
	جملة البرنامج 9	15 388 000	3 401 000	3 100 000	5 345 000		27 234 000

1-3- نفقات التأجير

ضبطت نفقات التأجير تعهدا ودفعا لبرنامج القيادة والمساندة لسنة 2020 في حدود 15388 أ.د مقابل 13723 أ.د سنة 2019.

- الأعران المباثرون إلى موافى سنة 2020 : **392 عونا**

* القيادة والمساندة (مركزي) : **186 عونا**

* المؤسسات **206 عونا**

§ المدرسة العليا للمواصلات **(116) عونا**

§ المعهد العالي للدراسات التكنولوجية في المواصلات **(90) عونا**

بيان الخطط	القيادة والمساندة
الإداريون	122
السلك المشترك للصحافيين العاملين في الإدارات العمومية	0
الأعران الوقتيون	0
سلك التعليم	102
التقنيون	53
خطط أخرى	19
الإطار الطبي :	12
العملة :	84
الجملة	392

2-3- نفقات التسيير

ضبطت نفقات التسيير تعهدا ودفعا لبرنامج القيادة والمساندة لسنة 2020 في حدود 3401 أ.د مقابل 3110 أ.د سنة 2019.

3-3- نفقات التدخلات

ضبطت نفقات التدخلات تعهدا و دفعا لبرنامج القيادة والمساندة في حدود 3100 أ.د مقابل 3018 أ.د دفعا سنة 2019 .

3-4- نفقات الاستثمار

ضبطت نفقات الاستثمار دفعا لبرنامج القيادة والمساندة لسنة 2020 في حدود 5345 أد مقابل 5100 أد سنة 2019 وتتنوع حسب البرامج الفرعية على النحو التالي:

الوحدة : ألف دينار

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2020	ق م 2019	إنجازات 2018	البيان
4.8	245	5345	5100	200	القيادة والمساندة
4.8	245	5345	5100	200	المجموع

كما يمكن توزيعها كما يلي:

الوحدة : ألف دينار

المجموع		ح خ		موارد قروض خارجية موظفة		الموارد العامة للميزانية		
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	
3695	6635					3695	6635	مشاريع بصدد الإنجاز
1650	6070					1650	6070	مشاريع جديدة
5345	12705					5345	12705	المجموع

و أهم ما يميز نفقات الاستثمار ببرنامج القيادة و المساندة لسنة 2020:

- 1- مواصلة دعم المؤسسات الجامعية بالتجهيزات الضرورية لتحسين جودة التكوين.
- 2- الانطلاق في إنجاز مبيت بالمدرسة العليا للمواصلات بكلفة 4 م د.
- 3- انطلاق دراسات مشروع توسعة المدرسة العليا للمواصلات بتونس بكلفة 10 م د .
- 4- انطلاق دراسات مشروع توسعة المعهد العالي للدراسات التكنولوجية بتونس بكلفة 10 م د.

الملاحق

المباشرون بالديوان

البرنامج : التنمية الرقمية

البرنامج الفرعي : التنمية الرقمية

تقديرات 2020	السلوك و الرتبة
1	الوحدة العملياتية 3: الادارة العامة لتكنولوجيا المعلومات
1	النشاط 3: رقمنة الإدارة
1 1	المباشرون بالديوان مكلف بمأمورية
1	جملة البرنامج الفرعي

1

جملة برنامج التنمية الرقمية

البرنامج : القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي : القيادة و المساندة

تقديرات 2020	السلوك و الرتبة
6	الوحدة العملياتية 1: القيادة و المساندة
6	النشاط 1: القيادة
6 1 5	المباشرون بالديوان رئيس أو مدير ديوان مكلف بمأمورية

1	الوحدة العملياتية 1: وحدة عملياتية 1: القيادة والمساندة
1	النشاط 2: خدمات لوجيستية وتسيير
1 1	المباشرون بالديوان مكلف بمأمورية
7	جملة البرنامج الفرعي

7

جملة برنامج القيادة و المساندة

8

الجملة العامة

توزيع الترقيات حسب الأسلاك و الرتب

البرنامج : القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي : القيادة و المساندة

الوحدة العملية 1: وحدة عملياتية 1: القيادة و المساندة

37

النشاط 2: خدمات لوجيستية و تسيير

37

المدة	العدد	الرتبة الجديدة	الرتبة الحالية
	8		السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
3.0	2	متصرف رئيس	متصرف مستشار
3.0	1	متصرف عام	متصرف رئيس
3.0	1	ملحق إدارة	كاتب راقن
3.0	2	متصرف	ملحق إدارة
3.0	2	متصرف مستشار	متصرف
	2		السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
3.0	2	مهندس رئيس	مهندس أول
	4		سلك محلي و تقني الإعلامية
3.0	1	محلل رئيس	محلل مركزي
3.0	3	تقني أول	تقني
	3		سلك أعوان المكتبات و التوثيق بالإدارات العمومية
3.0	1	حافظ مكتبات أو توثيق	مكتبي
3.0	1	مكتبي أو موثق	مكتبي مساعد
3.0	1	حافظ رئيس للمكتبات أو التوثيق	حافظ مكتبات أو توثيق

7		السلك الإداري للمواصلات	
3.0	1	مراقب للمواصلات	مستكتب للمواصلات
3.0	1	متفقد للمواصلات	ملحق تفقد للمواصلات
3.0	1	ملحق تفقد للمواصلات	مراقب للمواصلات
3.0	2	متفقد رئيس للمواصلات	متفقد مركزي للمواصلات
3.0	1	متفقد عام للمواصلات	متفقد رئيس للمواصلات
3.0	1	متفقد مركزي للمواصلات	متفقد للمواصلات
4		سلك المدرسين الباحثين بالجامعات	
4.0	2	أستاذ محاضر التعليم العالي	مساعد التعليم العالي
4.0	2	أستاذ التعليم العالي	أستاذ محاضر التعليم العالي
5		سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف	
3.0	2	متصرف رئيس في الوثائق و الأرشيف	متصرف مستشار في الوثائق و الأرشيف
3.0	2	متصرف مستشار في الوثائق و الأرشيف	متصرف في الوثائق و الأرشيف
3.0	1	متصرف في الوثائق و الأرشيف	متصرف مساعد في الوثائق و الأرشيف
4		السلك التقني المشترك للإدارات العمومية	
3.0	1	تقني	مساعد تقني
3.0	1	مساعد تقني	عون تقني
3.0	2	تقني رئيس	تقني أول

جملة البرنامج الفرعي : 37

37

جملة برنامج القيادة و المساندة

العدد الجملي : 37

الجملة العامة تكلفة الترقيات : 24 600 دينار

توزيع الأعوان القارين المرخص فيهم حسب الأسلاك و الرتب

البرنامج : التنمية الرقمية

البرنامج الفرعي : التنمية الرقمية

تقديرات 2020	السلك و الرتبة
10	الوحدة العملياتية 1: الادارة العامة لتكنولوجيا الاتصال
10	النشاط 1: تطوير البنية التحتية للاتصالات والخدمات الشاملة
4	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
3	متصرف مستشار
1	متصرف رئيس
4	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مهندس رئيس
1	مهندس عام
2	مهندس أول
1	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	محلل رئيس
1	سلك مستشاري المواصلات
1	مستشار البريد والبرق والهاتف
13	الوحدة العملياتية 2: الادارة العامة للإقتصاد الرقمي والإستثمار والاحصاء
13	النشاط 2: تنمية الاقتصاد الرقمي
3	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
1	متصرف
1	متصرف رئيس
1	متصرف عام

4	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مهندس عام
3	مهندس أول
5	السلك الإداري للمواصلات
2	متفقد مركزي للمواصلات
2	متفقد رئيس للمواصلات
1	متفقد للمواصلات
1	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
1	تقني أول
14	الوحدة العملياتية 3: الإدارة العامة لتكنولوجيا المعلومات
14	النشاط 3: رقمنة الإدارة
5	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
2	مهندس رئيس
3	مهندس أول
3	سلك العملة
1	عامل صنف 3
1	عامل صنف 4
1	عامل صنف 5
1	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	محلل رئيس
3	السلك الإداري للمواصلات
1	متفقد مركزي للمواصلات
2	متفقد رئيس للمواصلات
2	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
1	تقني أول
1	تقني
5	الوحدة العملياتية 4: وحدة تونس الذكية
5	النشاط 4: تشجيع الإستثمار ودفع التشغيل في المجالات الرقمية خاصة الموجهة للتصدير
2	سلك أعضاء المراقبة العامة للمصالح العمومية
2	مراقب رئيس للمصالح العمومية
3	سلك مستشاري المصالح العمومية
3	مستشار المصالح العمومية

42

جملة البرنامج الفرعي

42

جملة برنامج التنمية الرقمية

البرنامج : القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي : القيادة و المساندة

تقديرات 2020	السلك و الرتبة
65	الوحدة العملياتية 1: القيادة و المساندة
65	النشاط 1: القيادة
1	سلك أعضاء المراقبة العامة للمصالح العمومية
1	مستكتب للمواصلات
10	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
2	متصرف
1	متصرف مستشار
4	متصرف رئيس
2	متصرف عام
1	كاتب تصرف
7	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
2	مهندس رئيس
2	مهندس عام
3	مهندس أول
14	سلك العملة
3	عامل صنف 1
5	عامل صنف 2
2	عامل صنف 3
1	عامل صنف 4
2	عامل صنف 6
1	عامل صنف 7
2	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	محلل مركزي
1	واضع برامج
1	سلك المهندسين المعماريين للإدارة
1	مهندس معماري رئيس
18	السلك الإداري للمواصلات
4	مراقب للمواصلات
5	متفقد مركزي للمواصلات

8	متققد رئيس للمواصلات
1	متققد عام للمواصلات
4	سلك مستشاري المصالح العمومية
4	مستشار المصالح العمومية
1	سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
1	متصرف مساعد في الوثائق و الأرشيف
6	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
2	عون تقني
2	تقني رئيس
1	تقني أول
1	تقني
1	السلك الإداري للتعليم العالي والبحث العلمي
1	متصرف رئيس للتعليم العالي والبحث العلمي
110	الوحدة العملياتية 1: وحدة عملياتية 1: القيادة والمساندة
110	النشاط 2: خدمات لوجيستية وتسيير
7	أسلاك مختلفة
7	أسلاك مختلفة
1	سلك أعضاء المراقبة العامة للمصالح العمومية
1	مستكتب للمواصلات
18	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
6	متصرف
3	متصرف مستشار
3	متصرف رئيس
1	كاتب راقن
1	ملحق إدارة
4	عون إستقبال
2	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
2	مهندس رئيس
27	سلك العملة
18	عامل صنف 2
1	عامل صنف 3
1	عامل صنف 4
1	عامل صنف 5
4	عامل صنف 6

1	عامل صنف 7
1	عامل صنف 8
2	سلك محلي وتقني الإعلامية
2	محلل مركزي
2	سلك أعوان المكتبات والتوثيق بالإدارات العمومية
2	مكتبي أو موثق
19	السلك الإداري للمواصلات
5	ملحق تقعد للمواصلات
5	مراقب للمواصلات
3	متقعد مركزي للمواصلات
1	متقعد رئيس للمواصلات
2	متقعد عام للمواصلات
3	متقعد للمواصلات
6	سلك ممرضي وزارة الصحة العمومية
5	ممرض أول للصحة العمومية
1	ممرض رئيس أول للصحة العمومية
5	سلك مستشاري المصالح العمومية
5	مستشار المصالح العمومية
3	السلك الطبي الإستشفائي الصحي
2	طبيب رئيس للصحة العمومية
1	طبيب أول للصحة العمومية
8	سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
3	متصرف مستشار في الوثائق و الأرشيف
5	متصرف في الوثائق و الأرشيف
10	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
1	مساعد تقني
1	عون تقني
1	تقني رئيس
4	تقني أول
3	تقني
206	الوحدة العملياتية 2: المؤسسات العمومية الادارية
90	ISET النشاط 3: المتابعة الادارية والمالية
1	أسلاك مختلفة
1	أسلاك مختلفة

1	سلك أعضاء المراقبة العامة للمصالح العمومية
1	مستكتب للمواصلات
9	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
1	متصرف
2	متصرف مستشار
1	متصرف رئيس
5	ملحق إدارة
6	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مهندس رئيس
2	مهندس عام
3	مهندس أول
22	سلك العملة
3	عامل صنف 1
8	عامل صنف 2
1	عامل صنف 3
1	عامل صنف 4
1	عامل صنف 5
1	عامل صنف 6
2	عامل صنف 7
4	عامل صنف 8
1	عامل صنف 10
1	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	محلل مركزي
3	سلك أعوان المكتبات والتوثيق بالإدارات العمومية
1	موثق مساعد
2	حافظ مكتبات أو توثيق
1	السلك الإداري للمواصلات
1	مراقب للمواصلات
4	سلك رجال التعليم بمعاهد التعليم الثانوي
2	أستاذ أول مميز درجة استثنائية
2	أستاذ أول مميز
33	سلك المدرسين الباحثين بالجامعات
4	مساعد التعليم العالي
25	أستاذ مساعد التعليم العالي
3	أستاذ محاضر التعليم العالي

1	أستاذ التعليم العالي
1	سلك ممرضي وزارة الصحة العمومية
1	ممرض أول للصحة العمومية
1	سلك المدرسين التكنولوجيين
1	محاضر تكنولوجي
4	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
1	مساعد تقني
2	تقني رئيس
1	تقني أول
3	السلك المشترك لمدرسي اللغة الإنكليزية والإعلامية
3	أستاذ أول فوق الرتبة
116	SUPCOM النشاط 4: المتابعة الإدارية والمالية
2	أسلاك مختلفة
2	أسلاك مختلفة
1	سلك أعضاء المراقبة العامة للمصالح العمومية
1	مستكتب للمواصلات
8	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
2	متصرف
3	متصرف مستشار
1	متصرف عام
1	كاتب راقن
1	كاتب تصرف
2	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
2	مهندس رئيس
21	سلك العملة
8	عامل صنف 1
5	عامل صنف 2
1	عامل صنف 4
1	عامل صنف 5
2	عامل صنف 6
2	عامل صنف 7
2	عامل صنف 8
1	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	واضع برامج

1	سلك أعوان المكتبات والتوثيق بالإدارات العمومية
1	موثق مساعد
5	سلك رجال التعليم بمعاهد التعليم الثانوي
1	أستاذ أول للتعليم الثانوي
4	أستاذ أول مميز درجة استثنائية
55	سلك المدرسين الباحثين بالجامعات
25	أستاذ مساعد التعليم العالي
4	أستاذ محاضر التعليم العالي
2	مساعد التعليم العالي
24	أستاذ التعليم العالي
1	سلك مرضي وزارة الصحة العمومية
1	مرض أول للصحة العمومية
8	سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
1	متصرف مستشار في الوثائق و الأرشيف
7	متصرف مساعد في الوثائق و الأرشيف
8	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
1	مساعد تقني
1	عون تقني
2	تقني رئيس
3	تقني أول
1	تقني
1	السلك المشترك لمدرسي اللغة الإنكليزية والإعلامية
1	أستاذ أول فوق الرتبة
1	سلك الإداريين الخاص بالتربية
1	متصرف مساعد للتربية
1	السلك الإداري للتعليم العالي والبحث العلمي
1	متصرف رئيس للتعليم العالي والبحث العلمي
381	جملة البرنامج الفرعي

381

جملة برنامج القيادة و المساندة

423

الجملة العامة

توزيع الأعوان غير القارين المرخص فيهم
حسب الأسلاك و الرتب

البرنامج : القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي : القيادة و المساندة

تقديرات 2020	السلك و الرتبة
4	الوحدة العملياتية I: القيادة و المساندة
4	النشاط I: القيادة
4	المتعاقدون
4	عقد اسداء خدمات
4	جملة البرنامج الفرعي

4

جملة برنامج القيادة و المساندة

4

الجملة العامة

السنة المالية: 2020

المهمة: 17 مهمة تكنولوجيايات الإتصال و الإقتصاد الرقمي

جدول تفصيلي للإستثمارات

دون إعتبار المشاريع الممولة على موارد الحسابات الخاصة

مشاريع و برامج بصدد الإنجاز

البرنامج : 1 التنمية الرقمية

البرنامج الفرعي : 1 التنمية الرقمية

الوحدة العملياتية 3 الادارة العامة لتكنولوجيا المعلومات

بحساب ألف دينار

رمز النشاط 3 رقمنة الإدارة

م ق خ م		موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد				
14 655	30 000			مشروع تونس الرقمية 2020	00	0005	725
14 655	30 000			جملة النشاط 3			
14 655	30 000			جملة الوحدة العملياتية 3			
14 655	30 000			جملة البرنامج الفرعي 1			
14 655	30 000			جملة البرنامج 1			

البرنامج : 9 القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي : 1 القيادة و المساندة

الوحدة العملياتية 1 وحدة عملياتية 1: القيادة و المساندة

بحساب ألف دينار

رمز النشاط 2 خدمات لوجيستية و تسيير

م ق خ م		موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد				
			1 000	تهيئة مقر الوزارة	00	0015	603
		350	590	تهيئات مختلفة	00	0016	603
		400	435	إقتناء وسائل نقل	00	0001	604

		100	230	إقتناء تجهيزات مختلفة	00	0002	604
			10	تجهيزات لتكييف الهواء	00	0003	604
		25	25	دراسة في التدقيق لنظام المعلومات و الإتصال	00	0012	605
		70	70	إقتناء حواسيب	00	0017	605
		945	2 360	جملة النشاط 2			
		945	2 360	جملة الوحدة العملياتية 1			

الوحدة العملياتية 2 المؤسسات العمومية الادارية

بحساب ألف دينار

رمز النشاط 3 ISET المتابعة الادارية والمالية

م ق خ م		موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد				
		1 000	1 025	المعهد العالي للدراسات التكنولوجية في المواصلات	12	0004	606
		1 000	1 025	جملة النشاط 3			

بحساب ألف دينار

رمز النشاط 4 SUPCOM المتابعة الادارية والمالية

م ق خ م		موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد				
		1 750	3 250	المدرسة العليا للمواصلات	12	0001	606
		1 750	3 250	جملة النشاط 4			

2 750 4 275 جملة الوحدة العملياتية 2

3 695 6 635 جملة البرنامج الفرعي 1

3 695 6 635 جملة البرنامج 9

14 655 30 000 3 695 6 635

جملة مشاريع و برامج بصدد الإنجاز

البرنامج : 9 القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي : 1 القيادة و المساندة

الوحدة العملية 1 وحدة عملياتية 1: القيادة و المساندة

بحساب ألف دينار

رمز النشاط 2 خدمات لوجيستية و تسيير

م ق خ م	موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
	الدفع	التعهد				
	1 000	4 000	بناء مبيت جامعي لفائدة المدرسة العليا للمواصلات بتونس	00	ج001	603
	300	1 000	مشروع توسعة المدرسة العليا للمواصلات بتونس	00	ج002	603
	300	1 000	مشروع توسعة المعهد العالي للدراسات التكنولوجية في المواصلات بتونس	00	ج003	603
	50	70	رقمنة الخدمات الإدارية	00	ج001	605
	1 650	6 070	جملة النشاط 2			

1 650 6 070 جملة الوحدة العملية 1

1 650 6 070 جملة البرنامج الفرعي 1

1 650 6 070 جملة البرنامج 9

1 650 6 070 جملة مشاريع و برامج جديدة

14 655 30 000 5 345 12 705

الجملة العامة :

السنة المالية: 2020

المهمة: 17 مهمة تكنولوجيايات الإتصال و الإقتصاد الرقمي

جدول تفصيلي للإستثمارات (ح ح خ / ح أ م)

الحسابات الخاصة في الخزينة

رقم الحساب : 25 صندوق تنمية المواصلات وتكنولوجيايات المعلومات والإتصال

البرنامج : 1 التنمية الرقمية

البرنامج الفرعي : 1 التنمية الرقمية

الوحدة العمليانية 1 الادارة العامة لتكنولوجيايات الاتصال

رمز النشاط 1 تطوير البنية التحتية للاتصالات والخدمات الشاملة

بحساب ألف دينار

الإعتمادات	البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
150	مشروع تنمية قطاع تكنولوجيايات المعلومات و الإتصال	00	0070	725
5 000	مشروع الشبكة الإدارية المندمجة	00	0076	725
5 000	مشروع تغطية المناطق البيضاء بشبكة الإتصالات ذات السعة العالية	00	0095	725
1 500	مشروع هيكل المفتاح العمومي الخاص بوزارة الدفاع الوطني	00	0100	725
1 500	مشروع إرساء البنية التحتية الوطنية للمعلومات الجغرافية للمرز الوطني لرسم الخرائط و الاستشعار عن بعد	00	0101	725
2 500	مشروع الشبكة الإدارية لتراسل المعطيات لفائدة الجماعات المحلية	00	0104	725
2 700	مشروع تركيز خدمات ذات قيمة مضافة عبر الشبكات الإدارية المندمجة	00	ج004	725
100	مشروع الشبكة الإدارية المندمجة "عدالة"	00	ج009	725
1 550	مشروع إنجاز شبكة ألياف بصرية ولاسلكية بالمرابك الجامعية	00	ج010	725
20 000	جملة النشاط			

20 000

جملة الوحدة العمليانية

الوحدة العمليانية 2 الادارة العامة للإقتصاد الرقمي والإستثمار والاحصاء

رمز النشاط 2 تنمية الإقتصاد الرقمي

بحساب ألف دينار

الإعتمادات	البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
500	مشروع دعم التحول الرقمي للمؤسسات الصغرى والمتوسطة	00	ج005	725

1 000	مشروع مرافقة المؤسسات الناشئة	00	ج008	725
1 500	جملة النشاط			

1 500 جملة الوحدة العملياتية

الوحدة العملياتية 3 الادارة العامة لتكنولوجيا المعلومات

بحساب ألف دينار

رمز النشاط 3 رقمنا الإدارة

الإتمادات	البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
5 400	مشروع تنمية قطاع تكنولوجيا المعلومات و الإتصال	00	0070	725
3 000	برنامج دعم الكفاءات التونسية في مجال تكنولوجيا المعلومات و الإتصال في إطار إتفاقية الشراكة	00	0089	725
8 400	جملة النشاط			

8 400 جملة الوحدة العملياتية

الوحدة العملياتية 4 وحدة تونس الذكية

بحساب ألف دينار

رمز النشاط 4 تشجيع الإستثمار ودفع التشغيل في المجالات الرقمية خاصة الموجهة للتصدير

الإتمادات	البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
50	التظاهرات و المعارض المتعلقة بتنمية المواصلات و تكنولوجيا المعلومات	00	0059	725
50	مشروع تونس الذكية	00	0090	725
100	جملة النشاط			

100 جملة الوحدة العملياتية

30 000 جملة البرنامج الفرعي

30 000 جملة البرنامج

30 000 جملة الحساب : 25

30 000 الجملة العامة :